

# INFORME PROYECTO DE DESCENTRALIZACIÓN DEL SERVICIO DE PODAS Y MANTENIMIENTO DE ESPACIOS PÚBLICOS

Febrero 2022

## Introducción

El proyecto se elabora y ajusta durante los años 2017 y 2018, comenzando a ejecutarse en el 2019, teniendo como principales objetivos los siguientes:

- 1) La cobertura de un servicio de podas que hasta el momento era sumamente deficiente, con un considerable atraso en dar satisfacción a la demanda y el cual era desempeñado por una sola cuadrilla con grúa y barquilla de 20 mts, que además debía cubrir todo el territorio del departamento. Además de esto, estas nuevas cuadrillas realizarían el mantenimiento de los espacios públicos fuera de la temporada de podas (de setiembre a marzo).
- 2) Profundizar el proceso de descentralización comenzado en el año 2010, otorgando a cada Micro Región (8), un camión completamente equipado con una grúa con barquilla de 12mts de altura, para realizar la poda de menor complejidad, 4 operarios, 2 desmalezadoras y 4 motosierras. Estos recursos debían ser coordinados entre los municipios de cada Micro Región y que cada cuadrilla cubre una de las 8 Micro Regionales del departamento.
- 3) Fomentar y apoyar el sistema cooperativo con la contratación de 8 cooperativas sociales del departamento.



## **Informe 2021**

Durante el 2021 el proyecto se vio demorado en su comienzo debido a que 5 municipios decidieron no participar del mismo. Esto obligó a recalcular los costos y aportes, debiendo la intendencia cubrir el aporte de esos 5 municipios para no afectar el presupuesto acordado con los 25 municipios que se mantuvieron dentro de la propuesta.

Excepto esto, el proyecto se desarrolló y se cumplió normalmente dentro de lo planificado durante su implementación en 2021, surgiendo inconvenientes típicos de una operativa como la planteada, especialmente los vinculados al desgaste de la maquinaria, para la que actualmente se encuentra en curso una compra de reposición por parte de la intendencia.

En cuanto a los pagos a las cooperativas, estos se han realizado en forma normal salvo algunas excepciones, las que no han generado mayores inconvenientes.

En lo referente al desempeño de la cuadrillas ha existido variabilidad al respecto, encontrando aquellas que no han generado inconvenientes y realizan las tareas en forma correcta y con eficiencia, y otras a las que se les ha llamado la atención corrigiendo inmediatamente.

Con respecto a la coordinación entre los municipios, esta ha sido buena, destinando cada uno un funcionario referente de la operativa, quien se encarga de asignar tareas a la cuadrilla y comunicarse con los demás municipios en casos de necesitar el servicio por alguna emergencia.

Es necesario destacar que se deberá realizar a la brevedad una reunión de ajuste respecto a la obligación de las cuadrillas de dar respuesta en situaciones de emergencias climáticas, como las que han sucedido en algunas oportunidades y como está contemplado en el contrato de cada una de ellas, ya que ha sido difícil la comunicación y la respuesta por parte de las Cooperativas especialmente en momentos de emergencias por tormentas y temporales de viento.

En síntesis el proyecto se cumplió dentro de lo proyectado para el año 2021, debiendo coordinar algunos ajustes operativos entre las cuadrillas y los municipios.